



Ontmoeten voor iedereen

**CONCEPT
BELEIDSPLAN**

2023-2026

| | |
|--|----|
| Inleiding | 3 |
| 1. Wie zijn wij? | 4 |
| 1.1 Vestiging | 4 |
| 1.2 Rechtspersoon | 4 |
| 1.2.1 Stichting De Pas | 4 |
| 1.2.2 Doel van de stichting | 4 |
| 2. Gemeente Bernheze | 5 |
| 3. Organisatie | 8 |
| 3.1 Organisatiestructuur | 8 |
| Dagelijks bestuur en algemeen bestuur | 8 |
| Alle bij De Pas betrokkenen | 8 |
| Vaste gebruikers | 8 |
| 3.2 Samenwerkingsverbanden | 8 |
| 3.2.1 Gemeente Bernheze | 8 |
| 3.2.2 Gemeenschapshuizen | 8 |
| 3.2.3 Sponsors | 8 |
| 3.2.4 Partnerships | 9 |
| 3.2.5 Horeca Heesch | 9 |
| 3.2.6 Bibliotheek | 9 |
| 4. Missie en visie | 10 |
| 4.1 Onze missie | 10 |
| 4.2 Onze visie | 10 |
| 4.3 Kernwaarden | 10 |
| 4.4 Slogan | 10 |
| 5. Benodigde middelen om taken uit te voeren | 11 |
| 5.1 Financiën | 11 |
| 5.2 Gebouw | 11 |
| 5.3 Medewerkers | 11 |
| 5.4 Vrijwilligers | 12 |
| 6. Verwezenlijking doelen en taken | 13 |
| 6.1 Doelgroepen | 13 |
| 6.2 Voorzieningen | 13 |
| 6.3 Andere exploitatiemogelijkheden | 14 |
| 6.3.1 Bedrijfsbijeenkomsten en seminaars | 14 |
| 6.3.2 Podium in café | 14 |
| 6.3.3 Theater | 14 |
| 6.4 Duurzaamheid | 14 |
| 6.5 Tarieven | 14 |
| 6.6 Openingstijden | 15 |
| 6.6.1 Kantoor | 15 |
| 6.6.2 Horeca | 15 |
| 6.7 Marketing en publiciteit | 15 |



Inleiding

In mei 2021 stelde het per januari 2021 gevormde nieuwe bestuur haar eerste beleidsplan 'Mei 2021 - December 2022' op. De opdracht van de gemeenteraad van 29 oktober 2020 vormde hiervoor de basis. In de inleiding bij dat beleidsplan werd aangegeven om het volgend beleidsplan 2023-2026 samen met alle bij De Pas betrokkenen op te stellen. Het is daarom dat we nu als bestuur een concept voorleggen aan die betrokkenen, met de vraag aanvullingen en/of wijzigingen voor te stellen. Deze worden vervolgens, beargumenteert door ons bestuur, al dan niet in het definitieve beleidsplan opgenomen.

Bij de samenstelling van dit conceptbeleidsplan bestaat ons bestuur uit:

| | |
|---------------------|---|
| Gerard van Dijk | voorzitter |
| Audrey Alards | vicevoorzitter, vrijwilligers, technische zaken en |
| Frank van den Broek | secretaris, pr & communicatie en evenementen Adri van der Heijden |
| | penningmeester |
| Rob Haakmeester | juridische zaken |
| Vacature | sponsoring en zakelijke gebruikers maatschappelijke gebruikers |
| Vacature | bedrijfsvoering en personele zaken |

Het bestuur wordt op secretarieel vlak ondersteund door Marjo Langens.

Namens bestuur, medewerkers en vrijwilligers van Cultureel Centrum De Pas

1. Wie zijn wij?

1.1 Vestiging

In 2003/2004 wordt aan De Misse 4 in Heesch het Cultureel Centrum De Pas met theateraccommodatie gebouwd naar het ontwerp van architect Huub van der Wouw. Het gebouw wordt eigendom van Stichting De Pas. Op 31 augustus 2020 is het gebouw door de stichting wegens liquiditeitsproblemen aan de gemeente Bernheze verkocht. Vanaf 1 september 2020 wordt het gebouw door het stichtingsbestuur van De Pas gehuurd van de gemeente Bernheze.

1.2 Rechtspersoon

1.2.1 Stichting De Pas

Bij akte van 12 april 1960, verleden door notaris van der Putten te Schaijk, werd de stichting opgericht. De statuten werden op 15 maart 1985 bij notaris Philips te Oss gewijzigd en laatstelijk op 28 februari 2001 bij notaris Groeneweg te Heesch. De stichting heeft haar zetel in de gemeente Bernheze en is opgericht voor onbepaalde tijd.

Verder bestaat er een Stichting Werkgroep de Pas opgericht bij akte van 30 oktober 1998 met als doel om evenementen te organiseren in en rond het gemeenschapshuis.

Beide statuten zijn verouderd en de inwerkingtreding per 1 juli 2021 van de Wet Bestuur en Toezicht rechtspersonen was een goed moment om de statuten aan te passen. Binnenkort zal dit gebeuren.

Daarin zal ook worden opgenomen dat wij ons jaarlijks aan alle betrokkenen bij De Pas verantwoorden over het door ons gevoerde beleid.

1.2.2 Doel van de stichting

Ons doel is om een fijne en laagdrempelige accommodatie te bieden voor sociale, culturele en maatschappelijke initiatieven en een plek waar dorpsbewoners elkaar ontmoeten en activiteiten met elkaar kunnen ondernemen.

Een specifiekere samenvatting hiervan hebben wij in onze statuten vastgelegd:

Volgens artikel 2 van de statuten heeft de stichting tot doel:

- De exploitatie van een sociaal-cultureel centrum in eerste instantie gericht op de bewoners van de kern Heesch, in de tweede plaats op de inwoners van de gemeente Bernheze en daarnaast zo mogelijk de (wijde) omgeving.
- De instandhouding, het beheer en de exploitatie van een of meerdere gebouwen die voorzien in een behoefte aan geschikte accommodatie ten behoeve van activiteiten in de gemeente Bernheze op het gebied van sociaal-cultureel werk, de maatschappelijke dienstverlening, cultuur en recreatie.

2. Gemeente Bernheze

De gemeente beschouwt het welzijn van burgers als een gezamenlijke verantwoordelijkheid van de burgers, organisaties op het brede gebied van welzijn zoals instellingen en verenigingen en ziet in gemeenschapshuizen een belangrijke basis en ondersteuning. De gemeente neemt van elk gemeenschapshuis en nieuwe investeringen de volledige kapitaalasten voor haar rekening.

Op 25 mei 2000 werd door de gemeenteraad van Bernheze de notitie beleidsuitgangspunten voor de functies en toegankelijkheid van gemeenschapshuizen in Bernheze vastgesteld:

- Primair ruimte biedend
- Multifunctioneel
- Toegankelijk
- Geen of zeer beperkte commerciële functie
- Slechts één barexploitant
- Concurrentie tussen gemeenschapshuizen en met lokale horeca is hoogst ongewenst
- Komst en voortbestaan zijn primair een zaak van lokale gemeenschap
- Wijze en verantwoording exploitatie zijn voor verantwoording van het particulier initiatief
- Stichtingsbestuur werkt samen met de gebruikers

Op 21 februari 2012 kwamen de gemeente Bernheze en het bestuur van De Pas een budgetsubsidie-overeenkomst met elkaar overeen voor de jaren 2012-2015. Hierin lag besloten dat de stichting De Pas verantwoordelijk was voor het beheer en de exploitatie van het gebouw Cultureel Centrum De Pas. Op basis van deze overeenkomst stelde de gemeente jaarlijks met ingang van 2012 een te indexerende subsidie van € 101.500,00 beschikbaar.

Vanaf 2015 is door De Pas, de Eijnderic en de Bibliotheek onderzocht of men gezamenlijk tot een nieuwe instelling kon komen. De kosten hiervan van een eerste scenario van 5,4 miljoen en een tweede van 3,5 miljoen werden te hoog bevonden en het alternatief van de gemeente van 1,6 miljoen kwam ook niet voor uitvoering in aanmerking.

In de raadsvergadering van 29 oktober 2020 heeft de gemeenteraad vervolgens bij amendement besloten dat:

De Pas vooralsnog pas op de plaats moet maken en moet zorgen dat eerst de basis op orde is en er een positieve, althans kostenneutrale exploitatie is:

- Met afschalen van de theaterfunctie naar een podiumfunctie;
- Geleidelijke afbouw van de subsidie tot 0 in 4 jaar door een goedkopere exploitatie (via onder andere vermindering van de personeelskosten);
- Met behoud van alleen de para-commerciële vergunning en een eventuele aanpassing van de APV in overleg met de horecaondernemers in Heesch;
- Een krediet beschikbaar te stellen van € 176.000,00 exclusief btw ter vervanging van de WKO-installatie;
- Een beslissing over andere investeringen voor een verbouwing aan te houden totdat het bestuur van Stichting De Pas in staat is gebleken om een kostenneutrale exploitatie te verwezenlijken.

Het per 1 januari 2021 aangetreden nieuwe bestuur heeft zich aan dat besluit geconformeerd met uitzondering van het afbouwen van de theaterfunctie naar podiumfunctie (zie verderop in dit beleidsplan). Begin 2021 zijn dossiers rondom bestuur, medewerkers, financiën, bedrijfsvoering, beheer, gebouw en technische hulpmiddelen geordend, zodat een compleet beeld van De Pas is ontstaan. Door een voorzichtig financieel beleid in 2021 slaagden wij erin om na ontvangst van het gemeentelijk subsidie van € 112.275,00 onze jaarrekening 2021 met een voordelig saldo van € 72.000,00 af te sluiten.

Het krediet van € 176.000,00 exclusief btw dat op 29 oktober 2020 beschikbaar is gesteld ter vervanging van de WKO-installatie is nog niet besteed, daar na aanbesteding geen bedrijf te vinden was dat tot uitvoering kon overgaan. Hogere energielasten, welke door de latere uitvoering voor ons ontstaan, komen ten laste van de gemeente. Mogelijkheden tot snelle uitvoering worden door gemeente samen met ons onderzocht.

De jaarrekening 2022, in welk jaar wij nog een gemeentelijk subsidie van € 88.735,00 ontvangen, denken wij ook met een positief resultaat af te sluiten.

Wij zijn er dan ook vast van overtuigd dat wij erin slagen om binnen 4 jaar tot een kostendekkende exploitatie te komen.

Naar aanleiding van de gebeurtenissen rond De Pas is in de raadsvergadering van 11 november 2021 door het college van Burgemeester en Wethouders opdracht gegeven om een extern bureau onderzoek te laten doen naar de wenselijkheid om de notitie gemeenschapshuizen uit 2000 aan te passen. Verder werd op advies van de rekenkamercommissie opdracht gegeven om de vraag te beantwoorden of het inwonertal van Heesch, de afwijkende sociale structuur en de omvang van de accommodatie relevant zijn voor een specifieke benadering voor De Pas.

PON en TELOS voerde het onderzoek uit en kwamen tot de conclusie dat de beleidsuitgangspunten van de beleidsnota 2000 nog voor een groot deel passen met huidige en toekomstige uitgangspunten van de vijf gemeenschapshuizen in Bernheze. Behandeling van de nota zal in 2023 door de Raad plaatsvinden, waarbij wij uitgaan van herbevestiging van voor ons belangrijke uitgangspunten van één barexploitant per gemeenschapshuis en een volledige verantwoordelijkheid van het bestuur voor beheer en exploitatie.

PON en TELOS stellen in de notitie ook vast dat als er beleidskaders worden opgesteld die maatwerk voor alle gemeenschapshuizen mogelijk maken, er geen redenen zijn om voor het gemeenschapshuis een specifieke benadering te kiezen op grond van inwonertal, sociale structuur en omvang gebouw.

Verder werd in de notitie geconstateerd dat het belangrijk is dat gemeenschapshuizen meegaan in maatschappelijke veranderingen en een bredere maatschappelijke functie vervullen. Ze dienen mogelijkheden te bieden voor samenkomen van informele en incidentele clubjes zoals bijvoorbeeld een lees- en kookclub en ook een plek te bieden voor mensen die niet officieel georganiseerd zijn en inwoners die bijvoorbeeld eenzaam zijn. Een bijdrage van de gemeente in de huisvestingskosten van dit soort initiatieven is dan ook op zijn plaats.

In notitie van 12 oktober 2021 van het college van Burgemeester en Wethouders aan de Raad van de gemeente Bernheze wordt gesteld dat de doorontwikkeling van de gemeentelijke organisatie (digitalisering, hybridewerken) tot een betere benutting van kantoorruimten kan leiden en dat er zich kansen voordoen voor nieuwe huurders. Effectiever en efficiënter werken, waarbij ook de naastgelegen gebouwen betrokken kunnen worden, te weten De Pas op De Misse 4 en de Bibliotheek op De Misse 2. Door de stuurgroep, waarin wij vertegenwoordigd zijn door onze voorzitter en secretaris is de volgende doelstelling vastgelegd:

“Aan de Misse 2-4-6 te Heesch bevinden zich de Bibliotheek, De Pas en het gemeentehuis. In deze panden is ruimteoverschot, zijn er wensen tot herinrichting en zijn zowel de techniek als de inrichting deels aan vervanging toe. De drie organisaties zijn gevestigd binnen een aaneengesloten pand en dat geeft mogelijkheden om samen tot een multifunctioneel gebouw te komen. De besturen van de gemeente Bernheze, het Cultureel Centrum De Pas en de bibliotheek hebben met behoud van eigen verantwoordelijkheden en op basis van gelijkwaardigheid een stuurgroep gevormd, welke de drie gebouwen in onderlinge samenhang beziet op efficiëntie en exploitatie. Met een herinrichting van de gebouwen, verandering van het gebruik, het vernieuwen van installaties en multifunctioneel benutten van ruimten, kan een vernieuwd integraal samengesteld pand ontstaan dat met minder structurele middelen meer tevredenheid biedt aan medewerkers van de drie organisaties en aan de gebruikers.”

Als de Misse 2-4-6 vorm gaat krijgen is het belangrijk dat het gemeentebestuur en het bestuur van De Pas het behoud van de functie van het gemeenschapshuis onderschrijven en de rol die het gemeenschapshuis voor de gemeenschap vervult centraal staat. Dat vraagt om duidelijke afspraken rondom beheer en exploitatie

3. Organisatie

3.1 Organisatiestructuur

Stichting De Pas kent de volgende organisatiestructuur:

- a) Het dagelijks bestuur bestaande uit drie personen: de voorzitter, de secretaris en de penningmeester.
- b) Het algemeen bestuur bestaat uit drie of meer personen.
De onder a en b genoemde bestuurders worden benoemd door het algemeen bestuur.
- c) De betrokkenen bij De Pas, waaraan het bestuur jaarlijks rekening en verantwoording aflegt.
- d) De vaste gebruikers van De Pas, waarmee het bestuur eenmaal per jaar overleg heeft.

Dagelijks bestuur en algemeen bestuur

In de statuten is bewust gekozen voor benoeming van bestuursleden door het algemeen bestuur omdat wij bij invulling van vacatures onafhankelijkheid (boven verenigingsbelangen) prefereren en graag invulling geven van de benodigde competenties.

Alle bij De Pas betrokkenen

Jaarlijks willen wij als bestuur aan alle bij De Pas betrokkenen, lees de gemeenschap Heesch, ons verantwoorden over het door ons gevoerde beleid. Wij zullen daartoe onze jaarrekening voor eenieder ter inzage leggen en deze in een openbare vergadering toelichten. Daarnaast willen wij in die bijeenkomst ideeën/suggesties ophalen voor nieuw beleid.

Vaste gebruikers

Met onze vaste gebruikers zullen wij elk jaar in november overleg voeren over de mate waarin het gebruik van ruimten overeenkomst met hun wensen.

3.2 Samenwerkingsverbanden

3.2.1 Gemeente Bernheze

Samen met de gemeente willen wij invulling en uitvoering geven aan het gemeentelijk welzijnsbeleid, samen optrekken en verbinding leggen met de andere maatschappelijke organisaties binnen de kern Heesch. Dit vraagt om een regelmatig overleg binnen goede verstandhoudingen. Periodiek vindt overleg plaats tussen de voorzitter van ons bestuur en de binnen het College van Burgemeester en Wethouders verantwoordelijke bestuurder. Daarnaast vindt ambtelijke afstemming, samenwerking en ondersteuning tussen beide organisaties plaats.

3.2.2 Gemeenschapshuizen

De gemeenschapshuizen uit de gemeente Bernheze zijn voor ons natuurlijke partners voor samenwerking waarbij onderlinge concurrentie uiteraard nooit aan de orde kan zijn.

3.2.3 Sponsors

De Pas mag zich verheugen in een groot aantal sponsors, wier inbreng niet alleen financieel van groot belang is voor De Pas, maar ook in kennis, betrokkenheid en energie. Door ons te verrichten bestedingen doen wij op de eerste plaats bij onze sponsors en daarna zo veel mogelijk bij ondernemers in de kern Heesch dit onder het motto: "Koop in den vreemde niet, wat uw eigen regio/gemeente biedt".

Wij hechten groot belang aan het onderhouden van goede contacten met onze sponsors en hebben daarom een bestuurslid als vast contactpersoon aangewezen, welke jaarlijks een contactavond met onze sponsors organiseert.

3.2.4 Partnerships

Met Heerlijk Heesch hebben wij een samenwerkingsrelatie ingericht, waarbij wij als bestuur, gelet op de met elkaar overeengekomen kaders rondom verantwoordelijkheden met betrekking tot veiligheid, uitvoering, PR en financiën het proces op afstand volgen. Heerlijk Heesch heeft het evenement op die wijze zelfstandig georganiseerd.

Soortgelijke vormen van samenwerking hebben wij ook met Aangenaam Heesch, Hisse Helden, Fellow Events en vele anderen.

3.2.5 Horeca Heesch

Ook met de Horeca Heesch willen wij graag samenwerken. In maart 2022 hebben wij op basis van de in het raadsbesluit van 29 oktober 2020 opgenomen suggestie met de horeca in Heesch overleg gevoerd over een uitbreiding van onze openingstijden in het kader van de APV.

Wij gaan ervan uit dat de gemeenteraad met deze suggestie aangaf dat wij onze functie als gemeenschapshuis -mede tegen de achtergrond van het volume en de inrichting van ons gebouw- pas dan maatschappelijk kunnen invullen, als wij ook commercieel kunnen exploiteren.

Drie van de vier ondernemingen hadden daartegen geen bezwaar als wij voor die activiteiten commerciële prijzen hanteren. De vierde verwees ons naar Horeca Nederland en daar hebben wij ook mee gesproken. In juni 2022 hebben wij bij het college het verzoek ingediend om 30 activiteiten te mogen organiseren met verruimde openingstijden.

Bij mail van de burgemeester van 26 juli 2022 hebben wij de toezegging gekregen dat het nieuwe gemeenschapshuizenbeleid en uitspraken over paracommercie parallel worden opgepakt. Voor eind 2022 rekenen wij op duidelijkheid.

Waar wij, in overleg met de horeca in het verleden geen familiefeestjes binnen De Pas hielden, willen wij deze in de lijn van de nieuwe notitie gemeenschapshuizen wel toestaan, voor die mensen welke een directe binding hebben met ons gemeenschapshuis.

3.2.6 Bibliotheek

Met de bibliotheek hebben wij in onze vergadering van 6 mei 2021 de samenwerking bevestigd. Vrij in- en uitlopen bij elkaar is door de openstaande verbindingsdeur mogelijk. We plannen gezamenlijk activiteiten en er worden lezingen gehouden in De Pas. Waar mogelijk willen wij deze samenwerking nog verder intensiveren.

4. Missie en visie

4.1 Onze missie

De Pas vormt als gemeenschapshuis en cultureel centrum een van de belangrijkste schakels in de sociale infrastructuur van Heesch. Zij draagt bij aan lokale en regionale vitaliteit, leefbaarheid en sociale samenhang door faciliteiten en activiteiten te bieden op het gebied van welzijn, zorg, cultuur en recreatie. Zo bevordert het cultureel centrum de leefbaarheid van het dorp.

4.2 Onze visie

De Pas is een centrale en laagdrempelige ontmoetingsplaats voor alle inwoners van Heesch. Gastvrijheid en klantvriendelijkheid staan hoog in het vaandel.

De Pas wil:

- ruimte bieden voor sociaal-culturele activiteiten;
- door een dynamische programmering, jong en oud van het cultureel centrum laten profiteren;
- het verenigingsleven faciliteren;
- laagdrempelige activiteiten organiseren;
- de deelname van kwetsbare groepen bevorderen;
- zijn exploitatie versterken door ook andere (commerciële) partijen te betrekken.

4.3 Kernwaarden

Wij zijn een maatschappelijke organisatie, met activiteiten in huis die het welzijn en welbevinden van de Heeschenaars positief beïnvloeden.

Maatschappelijk verbinden doen wij met de volgende kernwaarden:

- Open en transparant
- Toegankelijk
- Klantvriendelijk
- Iedereen is gelijk
- Betrouwbaar
- Duidelijk en helder
- Integer
- Veilig
- Kostenbewust

In het eerste helft van 2023 zullen wij een bijeenkomst houden met bestuur medewerkers om elkaar te bevestigen hoe belangrijk het is deze kernwaarden dagelijks in praktijk te brengen.

Ook zullen wij in 2023 periodiek peilingen onder bezoekers en verenigingen houden naar de wijze waarop wij er in slagen aan genoemde kernwaarden invulling te geven en hoe men het bezoek aan De Pas heeft ervaren.

4.4 Slogan

Vanuit de missie, visie en de kernwaarden zijn wij als bestuur tot de volgende slogan gekomen:

De Pas, Ontmoeten voor iedereen!

5. Benodigde middelen om taken uit te voeren

5.1 Financiën

In 2020 werd de stichting met liquiditeitsproblemen geconfronteerd. Het pand werd aan de gemeente Bernheze verkocht.

De financiële ruimte is smal, temeer omdat wij door verkoop van het gebouw in 2020 ook geen bezit hebben voor het verkrijgen van een hypotheek. Vanaf ons aantreden per 1 januari 2021 hebben wij een uiterst voorzichtig financieel beleid gevoerd en konden zoals eerder vermeld met een batig saldo afsluiten. Wel moet daarbij vermeld worden dat in die jaarrekening een reservering van € 13.000,00 aan de voorziening onderhoud is gedaan. Voor de voorziening inventaris heeft de laatste jaren geen dotatie plaatsgevonden. Momenteel wordt hard gewerkt om het Meerjaren-Onderhoudsplan te actualiseren zodat een goede indruk kan worden verkregen van de noodzakelijke reserveringen. Voor wat grotere investeringen, welke niet door de gemeente worden betaald, zullen altijd offertes worden opgemaakt bij verschillende bedrijven, waaronder zo mogelijk altijd bij onze sponsors. Waar wij lokaal kunnen inkopen hebben onze sponsors uiteraard de voorkeur.

De nota herhuisvesting Misse 2-4-6 geeft ons ook weer mogelijkheden. Nu we tot de door de gemeenteraad van Bernheze gevraagde sluitende exploitaties geraken kan bij de verdere uitwerking van dit project duidelijkheid ontstaan over herinrichting en vervanging van zowel verouderde techniek als inrichting. Hiermee kunnen wij het gebruik van de maatschappelijke ruimte aantrekkelijk maken en biedt het mogelijkheden om de noodzakelijke technische zaken binnen ons theater, zoals verouderde verlichting en geluid echt aan te pakken.

Ter bewaking van de financiën zal na afloop van elk kwartaal een door de penningmeester te maken management rapportage voor het bestuur worden geagendeerd.

5.2 Gebouw

Op basis van een 5-jarige huurovereenkomst, looptijd 1 september 2020 t/m 31 augustus 2025, maken wij gebruik van appartementsrechten indexnummers 2, 3 en 4 De Misse 4 te Heesch. De huurprijs is gelijk aan de eigenaars- en gebruikerslasten, met uitzondering van de kapitaallasten van de stichtingskosten samenhangende met het gehuurde en is jaarlijks gelijk aan de lasten, welke wij als eigenaar ook zouden hebben. De kosten bedragen rond de € 85.000,00 per jaar exclusief btw. Stichting De Pas draagt zelf zorg voor het binnen-onderhoud en de inrichting van het pand, waaronder bestemming, indeling en aankleding. Met betrekking tot de inventaris; de aanschaf, het onderhoud en de vernieuwing hiervan.

5.3 Medewerkers

De per 1 januari 2021 aangestelde bedrijfsmanager is verantwoordelijk voor:

- aansturing van medewerkers en vrijwilligers
- de verhuur van ruimtes
- de in- en verkoop van dranken etenswaren
- een juiste inkomsten en uitgaven verantwoording
- het openen en sluiten van het gebouw
- het maken van ene activiteitenagenda
- toezicht op het naleven van de huisregels

In zijn taken (1 FTE) wordt hij bijgestaan door horeca- en interieur medewerkers (4,6 FTE), een technisch medewerker (0,5 FTE), administratieve medewerkers (0,9 FTE) en een PR-medewerker (0,5 FTE).

Onze medewerkers vallen onder de Horeca-CAO en staan aan de basis van het succes van onze organisatie. Wij voeren met hen driemaandelijks overleg en zo hebben zij ook aan dit conceptbeleidsplan een waardevolle bijdrage geleverd.

De gemeente Bernheze wil tot een afbouw van het jaarlijkse subsidiebedrag komen en is van mening dat een positieve/kostenneutrale exploitatie mogelijk is door het terugbrengen van de personeelslasten. (Voor nadere informatie verwijzen wij u naar de bijlage bij dit Beleidsplan: de meerjarenbegroting.) Daar waar dit mogelijk was, hebben wij dat in 2021 al gedaan. Vacatures worden waar mogelijk is ingevuld met vrijwilligers. Basis is natuurlijk dat we over een kwalitatieve bezetting beschikken, die recht doet aan onze kernwaarden.

5.4 Vrijwilligers

Het voortbestaan van De Pas is afhankelijk van vrijwilligers en de kwaliteit van de dienstverlening. In het verleden hebben tal van vrijwilligers een belangrijke rol verworven binnen De Pas. Denk bijvoorbeeld aan de vrijwillige inzet van het Filmhuis, diverse administratieve krachten en bestuursleden. Voor nieuwe taken zoals gastvrouw/gastheer bij de receptie en het ondersteunen van medewerkers bij specifieke taken op het gebied van techniek, horeca en ICT zijn wij altijd op zoek naar vrijwilligers. Met alle vrijwilligers sluiten wij een vrijwilligerscontract af waarin een omschrijving van de werkzaamheden wordt opgenomen, een door ons af te sluiten verzekering en een belastingvrije vergoeding van € 3,00 per uur en de kosten van verteer (2 consumpties per 3 uur).

6. Verwezenlijking doelen en taken

Wij trachten onze doelen onder meer te verwezenlijken door:

- Het initiëren van sociaal-culturele activiteiten in en om De Pas
- Het verhuren van vergaderruimten
- Het verkopen van drank- en etenswaren

6.1 Doelgroepen

De Pas is laagdrempelig en gastvrij en staat open voor:

- ieder individu, met nadruk op mensen die eenzaam zijn voor een koffietje en een krantje
- voor mensen die niet officieel zijn georganiseerd om in groepsverband activiteiten te ondernemen
- alle verenigingen, organisaties, buurtverenigingen en andere groepen uit Heesch en Bernheze
- activiteiten van dienstverlenende instellingen gericht op de bevolking van Bernheze
- voorlichtings- en informatiebijeenkomsten gericht op de bevolking van Bernheze
- zakelijke bijeenkomsten

Ook verenigingen en organisaties buiten Heesch kunnen ruimtes in De Pas huren wanneer dit niet ten koste gaat van de hierboven genoemde activiteiten. Zulks ter beoordeling van het bestuur.

6.2 Voorzieningen

De Pas beschikt over diverse ruimtes waar bijeenkomsten kunnen worden gehouden:

- Zaal A is 240 m² en heeft 204 tribunezitplaatsen of 300 theaterplaatsen gelijkvloers.
- Zaal A heeft samen met D'n Hooizolder (balkon) een theatercapaciteit van 428 tribunezitplaatsen.
- Zaal B is 176 m² en heeft 140 theaterzitplaatsen.
- Zaal B kan worden samengevoegd met Zaal A en heeft dan een gezamenlijke capaciteit van 500 zitplaatsen.
- De Misse-zaal is 152 m² met 100 zitplaatsen en een bar.
- D'n Herd is 192 m² en voorzien van vijf biljarts en een bar.
- Creapas is 30 m² voorzien van een ovale vergadertafel geschikt voor 16 personen.
- Boven zijn nog er nog vier kleinere ruimtes beschikbaar: De Goeikamer, De Deel, De Dorsvloer en De Geut met een oppervlakte tussen de 30 en 55 m².
- De Balletzaal is 160 m² en beschikt over vaste ballet bars, spiegelwanden en een professionele balletvloer.

Er is een keuken waar kleine (lunch)gerechten kunnen worden klaargemaakt. Warm en koud buffet met een capaciteit tot 450 personen. Buiten is er een terras.

Alle zalen komen -buiten de gebruikstijden voor vaste huurders- voor verhuur in aanmerking. Met huurders van regionale maatschappelijke organisaties welke tenminste vier keer per jaar van een zaal gebruik willen maken, sluiten wij een gebruikersovereenkomst af. Huur vindt dan plaats tegen maatschappelijk tarief met daarbij de mogelijkheid voor een koffie/thee arrangement.

De Pas hanteert twee tarieven, maatschappelijk en commercieel. De hoogte van de zaalhuur wordt jaarlijks door het bestuur in november vastgesteld voor het komende jaar. Jaarlijks vindt ook overleg met de vaste huurders plaats om wensen met elkaar af te stemmen.

6.3 Andere exploitatiemogelijkheden

Om de laagdrempeligheid in de vorm van maatschappelijke huren en consumptieprijs te kunnen handhaven, is het noodzakelijk om optimaal gebruik te maken van de mogelijkheden die het gebouw ons biedt.

6.3.1 Bedrijfsbijeenkomsten en seminars

De diverse zalen, uitgerust met ondersteunende apparatuur, lenen zich uitstekend voor het houden van grotere bijeenkomsten, waarvoor ook volledige catering kan worden aangeboden. Reden voor ons om deze mogelijkheden breed te adverteren.

Ook zien wij mogelijkheden om de catering te verzorgen voor ruimten, welke de gemeente verhuurd in de Misse 6.

6.3.2 Podium in café

Het in maart 2021 gerealiseerde podium biedt de gelegenheid tot optreden van solisten en kleine groepen. Onder de naam Sunday Sessions vinden nagenoeg elke zondag optredens plaats. In 2022 is hiermee begonnen en verdere uitbouw zal de komende tijd plaatsvinden, waarbij ook de mogelijkheid wordt geboden aan lokale artiesten. Deze activiteiten moeten minimaal kostenneutraal plaatsvinden.

6.3.3 Theater

In tegenstelling tot de gemeenteraad, welke op 29 oktober 2020 sprak van de afbouw van het theater, zijn wij van mening dat het niet zo kan zijn dat deze zaal binnen de Pas niet als theater zal worden gebruikt. Binnen een realisering van het multifunctionele gebouw De Misse 2-4-6 ontstaan mogelijkheden tot vernieuwing en herinrichting. Vooruitlopend op mogelijke aanpassingen willen wij de theaterfunctie weer geleidelijk opbouwen binnen de mogelijkheden van gebruik en geluid die de huidige zaal ons biedt. Bij planning van optredens gaan wij ervan uit dat de recette van de uitvoering de kosten volledig dekt.

6.4 Duurzaamheid

Duurzaamheid is een actueel onderwerp. Dit betekent voor De Pas weloverwogen beslissingen nemen voor onze toekomstige generaties. Zo hebben wij aandacht voor ons energieverbruik, proberen wij duurzaam te verwarmen met bijvoorbeeld een WKO- installatie en zijn wij blij met de oplaadpunten voor elektrische auto's en fietsen nabij ons terras. Wij gaan bewust om met onze afvalstromen en proberen deze zo veel als mogelijk te beperken. Bij onze besluitvorming maken wij een maatschappelijke afweging, bijvoorbeeld door materialen te hergebruiken of te kiezen voor 'nieuwe' circulaire materialen. Met De Pas gaan wij een duurzame toekomst tegemoet.

6.5 Tarieven

Wij hanteren twee tarieven: een zakelijk en een maatschappelijk tarief. Voor vaststelling van de zakelijke tarieven vindt consultatie bij de plaatselijke horeca plaats en op het gemiddelde daarvan

stellen wij onze zakelijke tarieven vast. Van die prijs leiden wij vervolgens ons maatschappelijk tarief af. Deze worden elk jaar in november door het bestuur vastgesteld. Gebruikers met een gebruikersovereenkomst hebben recht op consumpties voor het maatschappelijke tarief.

6.6 Openingstijden

6.6.1 Kantoor

| | | | |
|-----------------------|-------------------|---------|-------------------|
| Maandag t/m donderdag | 09.00 – 16.00 uur | Vrijdag | 09.00 – 12.00 uur |
|-----------------------|-------------------|---------|-------------------|

6.6.2 Horeca

| | |
|---------------------|---|
| Maandag t/m vrijdag | 09.00 – 23.00 of 1 uur na einde programmering |
|---------------------|---|

| | |
|------------------------------|---|
| Bij activiteiten op zaterdag | 10.00 – 23.00 of 1 uur na einde programmering |
|------------------------------|---|

| | |
|--------|---|
| Zondag | 10.00 – 23.00 of 1 uur na einde programmering |
|--------|---|

Met betrekking tot de sluitingstijden houden wij ons aan de voorwaarden van de APV.

6.7 Marketing en publiciteit

Gekend zijn en gekend worden. Het bestuur zet een breed scala aan middelen in om De Pas te promoten en het activiteiten aanbod onder de aandacht van de inwoners van Heesch en Bernheze te brengen. Dat gebeurt onder meer via lokale krantjes, de website en Social Media. Alle activiteiten die in De Pas plaatsvinden, zijn te vinden op de website. Gestart is met het schrijven van een communicatieplan wat wij begin 2023 willen presenteren.

Tot slot

In januari 2021 zijn wij als bestuur begonnen aan taken welke veel onzekerheden in zich hadden. We hebben de problemen welke er lagen redelijk kunnen analyseren, maar daarmee niet volledig opgelost. In 2021 hebben wij door de Corona epidemie ons gebouw nagenoeg niet kunnen exploiteren en dat we konden afsluiten met een positief resultaat was voornamelijk te danken aan de Corona gerelateerde steun welke wij van het Rijk ontvingen. De halfjaarcijfers en de begroting 2022 geven de verwachting dat we op weg kunnen raken naar een exploitatie zonder gemeentelijk subsidie. Dat kunnen we echter niet alleen en het vraagt een positieve houding van alle Heesche verenigingen en Heeschenaars ten opzichte van haar gemeenschapshuis.

Medewerkers, vrijwilligers en bestuur willen, samen met U, De Pas maken tot een ontmoetingsplek voor iedereen.

Namens bestuur, medewerkers en vrijwilligers van Cultureel Centrum De Pas.

Bijlage: Meerjarenbegroting 2021-2024